



**Note d'information exécutive**

**Mission du Réseau QG100 à Washington, D.C.  
8-10 septembre 2025**



**Contexte :**

Une délégation de PDG et cadres du Réseau QG100, dont Emmanuel, a rencontré des membres du Congrès américain et des leaders d'opinion à Washington afin de renforcer les liens économiques entre le Canada et les États-Unis. Les discussions ont porté sur le commerce, l'investissement et la résilience des chaînes d'approvisionnement. Ces rencontres ont mis en lumière le rôle des entreprises du Québec comme partenaire fiable en particulier dans des secteurs stratégiques et ont permis de présenter la contribution des entreprises québécoises à la création d'emplois et à la croissance des deux côtés de la frontière.

**6**

**Participants :**



## Réseau QG100

Valérie	Berger	Co-présidente	Berger
Louis	Bouchard	Président exécutif	STAS Inc.
Martin	Brassard	Président et chef de la direction	Héroux-Devtek Inc.
Antoine	Chagnon	Président et chef de la direction	Lallemand Inc
Andreea	Crisan	Présidente-directrice-générale	Andy Corp
Emmanuel	Duchesne	Président et chef de la direction	Exo-s Inc
Hugues	Foltz	Copropriétaire et Vice-président exécutif	Vooban
Stephen	Hamelin	Fondateur et chef de la direction	Vortex Structures Aquatiques Internationales Inc.
Philippe P.	Huneault	Vice-Président, Placements privés et investissements d'impact	Fonds de Solidarité FTQ
Jean-Luc	Lavergne	Président	Lavergne Inc. (Groupe)
Paul	Lévesque	Président et chef de la direction	Theratechnologies
Julie	Pottier	Vice-Présidente, Marchés commerciaux et Petites entreprises	Exportation et Développement Canada (EDC)
Nancy	Simoneau	Présidente	Simoneau (Groupe)
Martin	Villeneuve	Président	Distech Controls Inc.
Louis T.	Lemay	Président et facilitateur de l'excellence	lemay
Paul	Lamontagne	Directeur exécutif	Réseau QG100
Louise	Blais	Conseillère	Réseau QG100

### Nos messages :

-Nous sommes un groupe de PDG canadiens membres du Réseau "Québec Global 100" (QG100), représentant de nombreux secteurs d'activité dans la province du Québec. La plupart de nos entreprises ont des activités et des opérations dans plusieurs États américains, où elles emploient des citoyens américains et approvisionnent des industries américaines.

-Les liens économiques entre le Québec et les États-Unis sont solides, et les entreprises québécoises sont des partenaires fiables. En effet, elles sont profondément intégrées aux chaînes de valeur nord-américaines (énergie, aérospatiale, technologie, ressources naturelles, et bien d'autres). L'économie québécoise est complémentaire, et non concurrente, à celle des États-Unis. Nous valorisons nos partenariats, qui ont renforcé la compétitivité de nos industries de part et d'autre de la frontière.



## Réseau QG100

-Nous sommes à Washington dans le cadre d'une mission de diplomatie économique afin de mieux comprendre les priorités commerciales du gouvernement américain concernant la relation bilatérale entre le Canada et les États-Unis. Nous souhaitons connaître le point de vue des élus américains sur ce qui fonctionne bien et sur ce que nous pourrions améliorer pour continuer à faire de notre continent le plus compétitif au monde.

### Ce que nous avons entendu :

#### 1. Forte appréciation du Québec et du Canada, et contexte géopolitique de rivalité avec la Chine

- Reconnaissance bipartisane du Québec et du Canada comme partenaire de confiance.
- Large consensus sur la complémentarité de nos économies et l'intégration de nos chaînes d'approvisionnement.
- Les Américains sont préoccupés par la dominance de la Chine dans des secteurs critiques. Ils tiennent à rapatrier la production et réduire leur dépendance pour des raisons de sécurité nationale.

#### 2. Processus de révision de l'ACEUM

- L'ACEUM est considéré comme un accord phare et une plateforme essentielle pour la compétitivité nord-américaine.
- La majorité des interlocuteurs prévoient une reconduction de l'accord en 2026 mais avec certaines modifications principalement autour des règles d'origine.
- Il n'est pas exclu qu'au lieu de renouveler l'accord pour 10 ans, tel que prévu dans l'entente, que l'option de revue annuelle soit invoquée par les Américains.
- Il est attendu que le "United States Trade Representative" (USTR) débutera les consultations cet automne (**le processus fut lancé le 16 sept.-25 par les américains et le 19 sept.-25 par le Canada**). Les entreprises canadiennes, ainsi que leurs



partenaires américains, sont encouragées de soumettre des lettres d'appui.

- Plusieurs élus ont recommandé que le Premier ministre trouve un terrain d'entente en attendant sur les tarifs sectoriels pour mettre la relation sur un meilleur pied qu'elle ne l'est en ce moment. Que plus que nous attendons, plus les délais favorisent les États-Unis.

### **3. Dynamiques de négociation**

- Les irritants liés à la gestion de l'offre demeurent présents.
- Frustration exprimée à l'égard de la stratégie canadienne : le message était clair, « les élections sont terminées, il faut que le gouvernement canadien change de ton envers la Maison Blanche ».

### **4. Accueil de la délégation du QG100**

- Notre message de diplomatie économique a été bien reçu.
- Accueil chaleureux des deux partis, avec reconnaissance du rôle des entreprises québécoises dans des secteurs prioritaires comme l'aérospatiale, les minerais de terres rares et autres.
- Intérêt exprimé par plusieurs élus pour visiter les installations des membres du Réseau QG100 aux États-Unis, notamment en Ohio et dans d'autres États.

### **5. Implications pour le Canada et le QG100**

- La délégation revient mieux informée, renforçant ainsi sa capacité de gestion des risques.
- Bien que l'avenir de l'ACEUM demeure incertain en raison de l'évolution des priorités au sein de l'administration, un certain niveau de confiance s'installe quant à son renouvellement ou à sa renégociation.



#### Réseau QG100

- Une lacune demeure : le manque de visibilité sur la stratégie canadienne et le ton dur au Canada, ainsi que le message envoyé par les boycotts et la diversification des marchés.
- Les entreprises du Réseau QG100 souhaitent collaborer et partager leurs analyses avec les décideurs canadiens et québécois.

## ANNEXE

### Briefings et rencontres à Washington:



Step toe



Embassy of Canada  
Ambassade du Canada



Québec   
Bureau  
Washington

Becker  
Becker & Poliakoff

### Rencontres du QG100 au Congrès américain

U.S. Congressman Gus Bilirakis (R-FL-12)
U.S. Congressman Bill Huizenga (R-MI-04)
U.S. Congressman Jeff Hurd (R-CO-03)
U.S. Congressman George Latimer (D-NY-16)
U.S. Congressman Mike Lawler (R-NY-17)
U.S. Congressman Gary Palmer (R-AL-06)
U.S. Congressman Jimmy Panetta (D-CA-19)
U.S. Congressman Michael Rulli (R-OH-06)
U.S. Congressman Nick Langworthy (R-NY-23)
U.S. Congressman Darren Soto (D-FL-09)
U.S. Congressman Bobby Scott (D-VA-03)



### Autres rencontres à Washington:

Louis Blouin, Correspondant de Radio-Canada aux États-Unis  
Richard Latendresse, Correspondant aux États-Unis, Groupe TVA